

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației
1.3 Departamentul	Electronică Aplicată
1.4 Domeniul de studii	Inginerie și management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	EA53.00, TST52.00, IEDEEE53.00

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor						
2.2 Aria de conținut	Arie teoretică						
	Arie metodologică						
	Arie de analiză						
2.3 Responsabil de curs	conf.dr.ing. Alin Grama – Alin.Grama@ael.utcluj.ro						
2.4 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	-						
2.5 Anul de studiu	IV	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare	E	2.8 Regimul disciplinei	DID/DOB

### 3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	0
3.4 Total ore din planul de învățământ	75	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar / laborator	0
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					22
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					0
Tutoriat					0
Examinări					0
Alte activități: .....					
3.7 Total ore studiu individual					47
3.8 Total ore pe semestru					78
3.9 Numărul de credite					3

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	videoproiector
--------------------------------	----------------

5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	
---	--

### 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>După parcurgerea disciplinei studenții vor fi capabili să utilizeze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Concepte legate de planificarea proiectelor: tipuri de plan, activități, costuri, resurse, buget;</li> <li>– Monitorizarea și controlul proiectelor: determinarea stadiului proiectului, analiza întârzierilor, acțiuni corective;</li> <li>– Managementul aprovizionării în cadrul proiectelor: determinarea și alegerea distribuitorilor, convenții;</li> <li>– Managementul proiectelor integrate: integrarea proiectelor în standardele organizației;</li> <li>– Analiza riscului: determinarea potențialelor probleme, acțiuni corective;</li> </ul>
Competențe transversale	<p>CT1. Analiza metodică a problemelor întâlnite în activitate, identificând elementele pentru care există soluții consacrate, asigurând astfel îndeplinirea sarcinilor profesionale</p> <p>CT2. Definirea activităților pe etape și repartizarea acestora subordonațiilor cu explicarea completă a îndatoririlor, în funcție de nivelurile ierarhice, asigurând schimbul eficient de informații și comunicarea interumană</p>

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea de competențe în domeniul realizării și coordonării unui plan de proiect
7.2 Obiectivele specifice	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Asimilarea cunoștințelor teoretice privind realizarea unui plan de proiect</li> <li>2. Obținerea deprinderilor pentru utilizarea terminologiei specifice coordonării unui proiect</li> </ol>

### 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Elemente fundamentale – explicarea unor concepte esențiale utilizate în managementul proiectelor	Expunere, discuții	Video-proiector
Definirea Motivului și a Obiectivului unui proiect		
Întocmirea planului de proiect - misiunile componente și jaloanele		
Întocmirea planului de proiect – abordarea costurilor		
Întocmirea planului de proiect – dezvoltarea Planului într-un Program		
Managementul execuției – Progres, Probleme		
Managementul execuției – Riscuri, Schimbări		
Managementul execuției – începerea proiectului		
Managementul execuției – monitorizarea desfășurării proiectului		
Managementul execuției – exemplu de Acțiuni		

pentru asigurarea succesului unui proiect		
Managementul execuției – finalizarea proiectului		
Managementul calității – seria de standarde ISO 9000		
Utilizarea unui software specializat pentru managementul proiectelor – partea întâi		
Utilizarea unui software specializat pentru managementul proiectelor - partea a doua		
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Florian Bușe, Aurelian Simionescu, Nicolae Bud, “Managementul proiectelor”, Editura Economică, 2008</li> <li>2. Constantinescu Dan Anghel, Ungureanu Ana-Maria, Pridie Adelina, “Managementul proiectelor”, Ed. Semne’94, București, 2001</li> <li>3. Postavaru Nicolae - Managementul proiectelor, Editura Matrix Rom, Bucuresti, 2002</li> <li>4. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) , Project Management Institute (PMI), Editia 4, 2008</li> <li>5. Richard Newton, ”Management de proiect – pas cu pas”, trad. Mihai-Dan Pavelescu, ed. Meteor Press, București, 2007, ISBN: 978-973-728-206-4</li> <li>6. Armenia Androniceanu coord., ”Managementul proiectelor cu finanțare externă”, ed. Universitară, București, 2004, ISBN: 973-8499-45-3</li> <li>7. Jean-Félix Fiehl, ”Cum să ne realizăm proiectele”, e. Universitară, București, 1999</li> <li>8. Wolfgang Lessel, ”Managementul proiectelor”, ed. BIC ALL, București, 2007, Pocket Bussines</li> </ol>		
<b>8.2 Laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Competențele dobândite vor fi necesare angajaților care-si desfasoara activitatea in industrie.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Răspunsuri la un set de întrebări	Probă scrisă	100%
10.5 Seminar/Laborator			
10.6 Standard minim de performanță			
<b>Nivel calitativ:</b>			
<i>Cunoștințe minimale:</i>			

- ✓ Cunoașterea modului de stabilire a Motivului și Obiectivului unui proiect.
- ✓ Cunoașterea modului de întocmire și utilizare a unui plan de proiect
- ✓ Cunoașterea noțiunilor legate de managerierea execuției unui proiect

**Competențe minimale:**

- ✓ Să poată întocmi un plan de proiect.
- ✓ Să poată utiliza un plan de proiect.
- ✓ Întocmirea și utilizarea diagramei Gantt

**Nivel cantitativ:**

- ✓ Nota la examen să fie minim 5.

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
6 septembrie 2022	Curs	Conf.Dr.Ing. Alin Grama	
	Aplicații		

Data avizării în Consiliul Departamentului EA

15.09.2022

Director Departament EA  
Prof.dr.ing. Dorin PETREUS

Data aprobării în Consiliul Facultății ETTI

21.09.2022

Decan ETTI  
Prof.dr.ing. Ovidiu Aurel POP